

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ»

ΑΠΟΓΡΑΦΙΚΟ ΦΥΛΛΟ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ

ΤΙΤΛΟΣ ΜΑΘΗΜΑΤΟΣ	Ολοκληρωμένη Διαχείριση Έργων και Κινδύνων
ΕΡΓΑΣΤΗΡΙΟ	
ΕΞΑΜΗΝΟ ΔΙΔΑΣΚΑΛΙΑΣ	1 ^ο
ΔΙΔΑΣΚΟΝΤΕΣ	Π. Παντουβάκης (ΠΠ), Κ. Κηρυττόπουλος (ΚΚ), Θ. Καλογερόπουλος (ΘΚ), Δ. Καντιάνης (ΔΚ)
ΠΡΟΑΠΑΙΤΟΥΜΕΝΑ ΜΑΘΗΜΑΤΑ	-

ΔΙΔΑΣΚΟΜΕΝΗ ΥΛΗ ΑΝΑ ΕΒΔΟΜΑΔΑ

ΕΒΔΟΜΑΔΑ	ΥΛΗ	ΜΑΘΗΣΙΑΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ
1 ^η	Εισαγωγή στη διαχείριση έργου (ΚΚ) Κύκλος ζωής έργου (ΚΚ) Διεργασίες διοίκησης έργου (ΚΚ) Διασύνδεση στρατηγικής και διοίκησης έργου (ΚΚ) Διαχείριση Αντικειμένου έργου (ΚΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Να κατανοούν τις αρχές διοίκησης έργων και των σχετικών θεματικών περιοχών (subject areas).• Να έχουν την ικανότητα διαχωρισμού έργων από συνεχείς παραγωγικές διαδικασίες.• Να δύνανται να αναλύουν σε βάθος τα διαφορετικά στάδια του κύκλου ζωής ενός έργου.• Να κατανοούν και να χρησιμοποιούν τις βασικές διεργασίες διαχείρισης αντικειμένου του έργου.• Να δύνανται να συνθέσουν την Αναλυτική Δομή Εργασιών (Work Breakdown Structure) ενός σύνθετου έργου
2 ^η	Δ/ντης Έργου (ΘΚ) Ομάδα έργου (ΘΚ - ΚΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Να διοικούν και να καθοδηγούν αποτελεσματικά ομάδες έργου.
3 ^η	Διαχείριση κινδύνων έργων (ΚΚ) Αξιολόγηση Κινδύνων Έργων (ΚΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Να αντιλαμβάνονται σε βάθος τις διεργασίες διαχείρισης κινδύνων έργων.• Να δύνανται να χρησιμοποιήσουν τεχνικές για την αναγνώριση κινδύνων στα έργα. Να δύνανται να χρησιμοποιήσουν τεχνικές για την ανάλυση κινδύνων στα έργα.
4 ^η	Αντιμετώπιση κινδύνων έργων (ΚΚ) Μελέτη περίπτωσης (ΚΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Να προτείνουν κατάλληλες στρατηγικές αντιμετώπισης κινδύνων. Να δημιουργούν και να αναλύουν φύλλα κινδύνων και μητρώα κινδύνων για την παρακολούθηση των κινδύνων του έργου.
5 ^η	Ηθική και Διοίκηση Έργων (ΘΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Να αντιλαμβάνονται την αξία της ηθικής στη διοίκηση των έργων.
6 ^η	Υπενθύμηση Χρονικού Προγραμματισμού (ΠΠ)	<ul style="list-style-type: none">• MPM, Κρίσιμη Διαδρομή, Χρονικά Περιθώρια
7 ^η	Χρονικός προγραμματισμός Επαναληπτικών Έργων (ΠΠ)	<ul style="list-style-type: none">• Μέθοδος RSM• Κρίσιμη Ακολουθία• Κρίσιμες από άποψη μέσων δραστηριότητες Να έχουν τη δυνατότητα ανάλυσης του χρονικού προγραμματισμού έργων και την εξαγωγή

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ»

		συμπερασμάτων σχετικά με την επίδραση διαφόρων παραγόντων στην ολοκλήρωση του έργου
8 ^η	Επίπεδο λεπτομέρειας – Οργανωτικές δομές Εισαγωγή στην πράσινη διαχείριση έργων (ΠΠ)	<ul style="list-style-type: none">• WBS, CBS, DBS, RAM/RACI, OBS• Agenda 2030, 5P, Ελλάδα 2.0, ΣΔΑ Να έχουν τη δυνατότητα οργάνωσης της πολυπλοκότητας με βάση ιεραρχικές δομές Να αντιλαμβάνονται τη σημασία της αειφορίας και να κατανοούν σχετικά μέτρα που λαμβάνονται στην υλοποίηση των έργων
9 ^η	Παρακολούθηση Έργων με σύγχρονες μεθόδους (ΚΚ) Ανάλυση Δεδουλευμένης Αξίας (ΕVM)	<ul style="list-style-type: none">• Να κατανοούν τις βασικές διεργασίες παρακολούθησης χρόνου και κόστους του έργου.• Να χρησιμοποιούν τεχνικές παρακολούθησης έργου σχετικά με το χρόνο και το κόστος.• Να επεξεργάζονται δομές για τη διατήρηση των πληροφοριών του έργου ώστε να είναι δυνατή η παρακολούθηση.• Να αναλύουν και να ερμηνεύουν την πρόοδο του έργου με τη μέθοδο της Ανάλυσης Δεδουλευμένης Αξίας (Earned Value Analysis).
10 ^η	Λογισμικό Διοίκησης Έργων (ΠΠ-ΔΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Εισαγωγή στοιχείων• Χρονικός προγραμματισμός με λογισμικό• Επεξεργασία παραδείγματος
12 ^η	Λογισμικό Διοίκησης Έργων (ΔΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Οικονομικός προγραμματισμός• Εξομάλυνση πόρων• Επεξεργασία παραδειγμάτων
12 ^η	Λογισμικό Διοίκησης Έργων (ΔΚ)	<ul style="list-style-type: none">• Παρακολούθηση έργου• Έλεγχος έργου• Ανάλυση δεδουλευμένης αξίας• Επεξεργασία παραδειγμάτων Να δημιουργούν, να επεξεργάζονται και να αναλύουν έργα με τη χρήση λογισμικού
13 ^η	Ανακεφαλαίωση μαθήματος (ΠΠ – ΚΚ)	

	ΝΑΙ	ΟΧΙ	ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ (αριθμός, τύπος κτλ)
ΑΣΚΗΣΕΙΣ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<ol style="list-style-type: none">1. Ασκήσεις χρονικού προγραμματισμού2. Ασκήσεις λογισμικού διαχείρισης έργων
ΘΕΜΑΤΑ	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<ol style="list-style-type: none">1. Οι φοιτητές εργαζόμενοι σε ομάδες θα κληθούν να αναπτύξουν ένα σχέδιο διαχείρισης κινδύνων έργου.
ΒΑΘΜΟΛΟΓΙΑ (Τρόπος Υπολογισμού)			<ol style="list-style-type: none">1. Θέμα διαχείρισης κινδύνων (20%)2. Ασκήσεις χρονικού προγραμματισμού (20%)3. Ασκήσεις λογισμικού διαχείρισης έργων (20%)4. Ατομική γραπτή εξέταση (40%) – απαιτείται η επίτευξη βαθμού 4/10 στην ατομική εξέταση.



ΕΘΝΙΚΟ ΜΕΤΣΟΒΙΟ ΠΟΛΥΤΕΧΝΕΙΟ

ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΟ ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ
«ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΩΝ ΚΑΙ ΚΑΤΑΣΚΕΥΩΝ»

ΣΥΝΗΜΜΕΝΑ (Υποδείγματα)

ΑΣΚΗΣΕΙΣ

ΘΕΜΑΤΑ

ΔΙΑΓΩΝΙΣΜΑΤΑ